



# CEO

## GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH CHUYÊN SÂU

---

Chương trình đào tạo Quản trị kinh doanh chuyên sâu về kiến thức Giám đốc điều hành doanh nghiệp (CEO) dành riêng cho các doanh nghiệp nhỏ và vừa trên địa bàn thành phố Hà Nội

# MỤC LỤC

- 1** Giới thiệu
- 2** Điểm khác biệt của Chương trình
- 3** Mục tiêu của chương trình học
- 4** Giá trị cốt lõi
- 5** Đội ngũ chuyên gia
- 6** Đối tượng học viên
- 7** Nội dung khóa học
- 8** Thông tin tuyển sinh

# GIỚI THIỆU

Lời đầu tiên, Viện Phát triển nguồn nhân lực Việt Nam - Nhật Bản (VJCC) xin gửi tới Quý doanh nghiệp lời chào trân trọng nhất và chân thành cảm ơn sự đồng hành, ủng hộ của Quý vị trong suốt thời gian qua.

Tiếp nối thành công của Chương trình đào tạo CEO 2021-2023, năm 2024 Viện VJCC tiếp tục nhận được sự tín nhiệm và lựa chọn của UBND thành phố Hà Nội, phối hợp cùng Trung tâm Hỗ trợ doanh nghiệp Hà Nội – Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội xây dựng **Chương trình đào tạo Quản trị kinh doanh chuyên sâu về kiến thức Giám đốc điều hành doanh nghiệp (CEO) dành riêng cho các doanh nghiệp nhỏ và vừa trên địa bàn thành phố Hà Nội.**

Mục tiêu của Chương trình là bồi dưỡng năng lực quản lý chuyên sâu cho đội ngũ doanh nhân thành phố Hà Nội. Những doanh nhân, nhà quản lý sau khi tốt nghiệp sẽ là những người hội tụ tri thức - tư duy - kỹ năng và tầm nhìn quản trị tiên tiến, thích nghi với những biến động không ngừng của nền kinh tế xã hội, mở rộng quy mô và lĩnh vực hoạt động của doanh nghiệp mình theo định hướng phát triển bền vững.

Với kinh nghiệm hơn 22 năm hợp tác với Nhật Bản trong đào tạo Kinh doanh cao cấp KEIEIJUKU và tư vấn doanh nghiệp tại Việt Nam áp dụng mô hình quản trị kinh doanh Nhật Bản, chúng tôi đã thiết kế những nội dung và hoạt động đào tạo phù hợp nhất cho doanh nghiệp nhỏ và vừa của thành phố Hà Nội với sự tham gia giảng dạy của những chuyên gia-giảng viên giàu kinh nghiệm thực tiễn của Nhật Bản và Việt Nam. Chương trình chắc chắn sẽ mang lại nhiều giá trị thiết thực cho các nhà quản lý, các doanh nhân của Hà Nội ở tất cả các lĩnh vực kinh doanh, sản xuất chế tạo, thương mại, dịch vụ.

Bằng tất cả tâm huyết và kinh nghiệm đào tạo nguồn nhân lực kinh doanh trong suốt hơn 2 thập kỷ qua (2002 - 2024), Viện VJCC mong muốn được đóng góp cho sự phát triển doanh nghiệp thành phố Hà Nội, chúng tôi trân trọng giới thiệu và kính mời Quý vị tham gia Chương trình này. Rất mong tiếp tục nhận được sự tin tưởng và ủng hộ của Quý vị.

Xin trân trọng cảm ơn và kính chúc Quý vị sức khỏe, thành công và hạnh phúc!

# ĐIỂM KHÁC BIỆT CỦA CHƯƠNG TRÌNH

Nội dung đào tạo được các chuyên gia đào tạo của Việt Nam và Nhật Bản thiết kế riêng cho doanh nghiệp vừa và nhỏ Việt Nam, phù hợp với yêu cầu phát triển hội nhập kinh tế thế giới. Chương trình có sự kết hợp bài giảng với hoạt động thực hành và tham quan thực tế các doanh nghiệp thuộc TOP 500 doanh nghiệp lớn ở Việt Nam (VNR500).

Kế thừa kinh nghiệm và thành quả từ Chương trình đào tạo Kinh doanh cao cấp KEIEIJUKU, khóa học hứa hẹn mang lại nhiều giá trị cốt lõi cho học viên về tư duy quản trị hiện đại, phát triển bền vững.

Học viên được kết nối với Cộng đồng doanh nhân KEIEIJUKU uy tín; các đối tác tiềm năng doanh nghiệp Nhật Bản; và đặc biệt được học hỏi trực tiếp từ các chuyên gia Nhật Bản và Việt Nam giàu kinh nghiệm thực chiến. (30% chuyên gia Nhật Bản, 70% chuyên gia Việt Nam tham gia giảng dạy trong khóa học)



# MỤC TIÊU CỦA CHƯƠNG TRÌNH

Đào tạo chuyên sâu về kiến thức quản trị điều hành doanh nghiệp cho các doanh nghiệp nhỏ và vừa trên địa bàn thành phố Hà Nội.



## TẦM NHÌN

Toàn diện và dài hạn về xu thế của thời đại, định hướng phát triển các ngành và con đường phát triển doanh nghiệp của mình, từ đó xây dựng triết lý kinh doanh sâu sắc, bền vững theo thời gian.



## TƯ DUY

Quản trị hiện đại, nhạy bén và linh hoạt với mọi thay đổi và thách thức từ môi trường kinh doanh.



## KIẾN THỨC

Quản trị có hệ thống, hiện đại, cập nhật nhiều mô hình và công cụ quản trị mới từ các quốc gia phát triển, từ đó áp dụng hiệu quả vào thực tiễn doanh nghiệp mình.

# GIÁ TRỊ CỐT LÕI



Trang bị kiến thức tổng thể, toàn diện nhất, cập nhật nhất trong quản trị doanh nghiệp.



Kế thừa những kiến thức tinh túy từ Chương trình Kinh doanh cao cấp KEIEIJUKU



Tham gia cộng đồng doanh nhân Việt Nam - Nhật Bản để học hỏi & phát triển cơ hội hợp tác.



Đồng hành cùng đội ngũ chuyên gia giàu kinh nghiệm thực chiến Nhật Bản và Việt Nam



Công tác tổ chức lớp chuyên nghiệp, tận tình



Học tập thực tế tại các doanh nghiệp Top VNR500 tại các tỉnh thành phố lớn của Việt Nam

# ĐỘI NGŨ CHUYÊN GIA

Đội ngũ chuyên gia giảng dạy cho chương trình là các chuyên gia Nhật Bản kinh nghiệm lâu năm trong cương vị quản trị cấp cao trong các Tập đoàn lớn của Nhật Bản và các chuyên gia, doanh nhân Việt Nam giàu kinh nghiệm giảng dạy và tư vấn chuyên sâu về quản trị.



**TS.  
KAWAGUCHI  
SHINICHIRO**

Chuyên gia cao cấp JICA  
Cố vấn cao cấp, tư vấn  
quản lý Ngân hàng Tái thiết và  
Phát triển Châu Âu



**GS. TSKH  
HỒ TÚ BẢO**

Giáo sư trí tuệ nhân tạo và học máy  
Viện KH&CN Tiên tiến Nhật Bản  
Chuyên gia của Ủy ban Quốc gia về  
Chuyển đổi số



**CHUYÊN GIA  
HIRATA YASUHIRO**

Chủ tịch HĐQT kiêm tư vấn viên  
Công ty Dream Realizer - công ty  
chuyên cung cấp dịch vụ tư vấn  
mạng sản xuất và cải tiến  
kỹ thuật cho doanh nghiệp



**TS.  
ĐỖ TIẾN LONG**

Chuyên gia về Kỹ năng lãnh đạo,  
Quản trị và phát triển nhân sự,  
Quản trị chiến lược, Văn hóa  
doanh nghiệp



**TS.  
PHÙNG VĂN ĐÔNG**

Giám đốc Viện Công Nghệ Châu Á  
tại Việt Nam (AITCV),  
Giám đốc của Bộ Giải pháp  
Phần mềm R&D cho  
Tp Thông minh, Tập đoàn Công nghệ



**TS.  
NGUYỄN NHẬT QUANG**

Phó Chủ tịch Hiệp hội VINASA  
Viện trưởng Viện KHCN  
Chuyên gia của Ủy ban Quốc gia  
về Chuyển đổi số



**CHUYÊN GIA  
PHAN SƠN**

Giảng viên cao cấp về nhân sự.  
Nguyên Giám đốc nhân sự  
Tập đoàn Tecomen  
Nguyên Quản lý nhân sự  
tại Tập đoàn Viettel và Vingroup



**PGS., TS.  
NGUYỄN HIỀN PHƯƠNG**

Phó Viện trưởng Viện Luật so sánh  
ĐH Luật Hà Nội



**CHUYÊN GIA  
ĐOÀN HỮU CẢNH**

Chuyên gia tư vấn và  
phân tích tài chính cho  
nhiều DN với kinh nghiệm trên  
18 năm



**CHUYÊN GIA  
NGUYỄN QUỐC CƯỜNG**

Giám đốc phát triển  
Công ty Thúc nhận mới  
Chuyên gia đào tạo kỹ năng mềm về  
giao tiếp đàm phán, kỹ năng quản lý  
và lãnh đạo



**CHUYÊN GIA  
PHAN ANH LƯU**

Nguyên giám đốc mạng lưới  
bán hàng của TOTALGAZ,  
Giảng viên cao cấp, chuyên gia  
đào tạo, huấn luyện & phát  
triển con người.



**ThS.  
TRẦN THỊ KIỀU MINH**

Phó Viện trưởng Viện VJCC  
Giảng viên trường Đại học  
Ngoại thương  
Chuyên gia giảng dạy và đào tạo  
Kỹ năng Horenso và PDCA



**ThS.  
ĐOÀN ANH TUẤN**

Giảng viên trường Đại học  
Ngoại thương  
Chuyên gia trong lĩnh vực  
Truyền thông và Xây dựng  
thương hiệu

# ĐỐI TƯỢNG

Chương trình CEO – GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH CHUYÊN SÂU được thiết kế phù hợp với các nhà quản lý doanh nghiệp thuộc địa bàn TP. Hà Nội:



Cấp lãnh đạo doanh nghiệp:  
Chủ tịch, Hội đồng quản trị,  
Hội đồng thành viên, Tổng  
giám đốc, giám đốc, thành viên  
Ban giám đốc...

Cấp quản lý tại các doanh nghiệp giám đốc bộ phận, trưởng phòng, giám đốc dự án, giám đốc đơn vị kinh doanh... quản lý và điều hành các phòng ban, bộ phận trong doanh nghiệp



Những nhà quản lý có ước mơ, tham vọng và quyết tâm phát triển năng lực quản trị điều hành của mình để bắt kịp với những yêu cầu mới của thời đại.



# NỘI DUNG KHÓA HỌC

## CHUYÊN ĐỀ

## NỘI DUNG

- 1** **Quản trị chiến lược hướng đến kinh doanh bền vững**  
*Chuyên gia: KAWAGUCHI Shinichiro*
- Quản trị và hoạch định trong thời đại VUCA
  - Tầm quan trọng của Tư duy Tương lai trong thế giới VUCA

- 2** **Tư duy thiết kế - Đổi mới sáng tạo**  
*Chuyên gia: TS. Phùng Văn Đông*
- Nền tảng của Đổi mới sáng tạo
  - Tổng quan về đổi mới trong kinh doanh
  - Các cấp độ của đổi mới Kaizen vs. Innovation
  - Đề xuất giải pháp tiếp cận thiết kế đổi mới trong kinh doanh

- 3** **Ứng dụng công nghệ trong quản trị doanh nghiệp**  
*Chuyên gia: GSKH Hồ Tú Bảo & TS. Nguyễn Nhật Quang*
- Chuyển đổi số và tác động của công nghệ: Chuyển đổi doanh nghiệp
  - Hành trình áp dụng công nghệ vào hoạt động chuyển đổi số
  - Mô hình hành động và các nhóm hành động chiến lược

- 4** **Quản trị tài chính và đầu tư cho DNVVN**  
*Chuyên gia: Đoàn Hữu Cảnh*
- Bảng tổng thể phân tích hiệu quả tài chính
  - So sánh chi phí sử dụng vốn vay và sử dụng vốn chủ sở hữu
  - Ưu, nhược điểm của khoản vay doanh nghiệp

- 5** **Quản trị sản xuất hiện đại**  
*Chuyên gia: Hirata Yasuhiro*
- Giới thiệu về quản trị tinh gọn
  - Các phương pháp và công cụ sản xuất tinh gọn
  - Hệ thống kiến nghị, quản lý chính sách,...

- 6** **Phát triển năng lực lãnh đạo**  
*Chuyên gia: TS. Đỗ Tiến Long*
- Lãnh đạo bản thân. Tự lãnh đạo
  - Các phong cách lãnh đạo. Xây dựng đội ngũ làm việc hiệu quả
  - Hướng dẫn/ tư vấn và dẫn dắt đội nhóm làm việc hiệu quả

# NỘI DUNG KHÓA HỌC

## CHUYÊN ĐỀ

## NỘI DUNG

7

### Quản trị thương hiệu và chiến lược bán hàng

*Chuyên gia: ThS. Đoàn Anh Tuấn & Phan Anh Lưu*

- Tổng quan về quản trị thương hiệu và bán hàng
- Xây dựng chiến lược phát triển thương hiệu dựa trên khách hàng
- Thiết lập các chỉ số bán hàng và xây dựng kế hoạch bán hàng, quản lý nhân sự bán hàng

8

### Xây dựng văn hóa doanh nghiệp

*Chuyên gia: TS. Đỗ Tiến Long*

- Các chương trình quản lý xây dựng văn hóa doanh nghiệp
- Quy trình xây dựng – Sự thay đổi văn hóa doanh nghiệp
- Xây dựng văn hóa DN trong những hoạt động hàng ngày

9

### Pháp luật lao động, thuế và bảo hiểm xã hội

*Chuyên gia: PGS., TS. Nguyễn Hiền Phương*

- Sự cần thiết xây dựng và ban hành luật BHXH
- Quan điểm chỉ đạo trọng việc xây dựng luật BHXH
- Kết cấu của Luật BHXH

10

### Quản trị nhân sự hiện đại

*Chuyên gia: Phan Sơn*

- Kỹ năng quản trị nhân sự
- Quản trị nhân sự theo tình huống
- Hệ thống quản trị nhân sự

11

### Bí quyết giao tiếp chuyên nghiệp cho nhà lãnh đạo

*Chuyên gia: Nguyễn Quốc Cường*

- Tổng quan giải quyết vấn đề
- Quy trình, các công cụ Giải quyết vấn đề
- Thực hành giải quyết vấn đề

12

### Kỹ năng lập kế hoạch và quản lý công việc

*Chuyên gia: ThS. Trần Thị Kiều Minh*

- Tổng quan về hiệu suất và quản trị hiệu suất
- Lập kế hoạch công việc và giao việc
- Theo dõi – đánh giá kết quả công việc

# THÔNG TIN TUYỂN SINH

Đây là năm thứ 4 Viện VJCC thực hiện chương trình Hỗ trợ đào tạo này của thành phố Hà Nội. Chương trình đã được đánh giá mang lại nhiều giá trị thiết thực cho các nhà quản lý, các doanh nhân của Hà Nội ở tất cả các lĩnh vực kinh doanh, sản xuất chế tạo, thương mại dịch vụ. Chỉ tiêu tuyển sinh năm nay là 04 lớp, mỗi lớp tối đa 30 học viên.

## KHAI GIẢNG KHÓA HỌC

4 lớp/năm

## ĐỊA ĐIỂM HỌC TẬP

Tòa nhà VJCC, Trường Đại học Ngoại thương, 91 Chùa Láng, Hà Nội

## THỜI GIAN HỌC TẬP

Giờ hành chính: Thứ 2 - Thứ 7

Sáng: 9:00 - 12:00 | Chiều 13:30 - 16:30

*\*Mỗi tuần dự kiến học 2-3 ngày (lịch học cụ thể sẽ gửi vào trước khai giảng)*

## HỌC PHÍ DÀNH CHO DNNVV HÀ NỘI:

# 8.220.000 VNĐ/HỌC VIÊN

- Trọn gói: chi phí học tập, học liệu, xe đưa đón tham quan thực tế, vé máy bay và chi phí khách sạn 4 ngày 3 đêm tại các thành phố lớn trong nước.
- Học phí đã bao gồm hỗ trợ 70% học phí từ nguồn ngân sách thành phố Hà Nội

## Liên hệ: Ban đào tạo doanh nghiệp - Viện VJCC

 Tòa nhà VJCC, Trường ĐH Ngoại thương

 0962.919.746

 [vjcc.org.vn](http://vjcc.org.vn)

 [daotaodoanhnghiep@vjcc.org.vn](mailto:daotaodoanhnghiep@vjcc.org.vn)