

# CEO GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH

Chương trình đào tạo Giám đốc điều hành doanh nghiệp (CEO)  
dành riêng cho các doanh nghiệp nhỏ và vừa trên địa bàn  
thành phố Hà Nội

# MỤC LỤC

- |   |                                 |
|---|---------------------------------|
| 1 | Giới thiệu                      |
| 2 | Điểm khác biệt của Chương trình |
| 3 | Mục tiêu của chương trình học   |
| 4 | Giá trị cốt lõi                 |
| 5 | Đội ngũ chuyên gia              |
| 6 | Đối tượng học viên              |
| 7 | Nội dung khóa học               |
| 8 | Thông tin tuyển sinh            |

# GIỚI THIỆU

Lời đầu tiên, Viện Phát triển nguồn nhân lực Việt Nam - Nhật Bản (VJCC) xin gửi tới Quý doanh nghiệp lời chào trân trọng nhất và chân thành cảm ơn sự đồng hành, ủng hộ của Quý vị trong suốt thời gian qua.

Tiếp nối thành công của Chương trình đào tạo CEO 2021-2025, năm 2026 Viện VJCC tiếp tục nhận được sự tín nhiệm và lựa chọn của UBND thành phố Hà Nội, phối hợp cùng Trung tâm Hỗ trợ doanh nghiệp Hà Nội – Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội xây dựng **Chương trình đào tạo Giám đốc điều hành (CEO) dành riêng cho các doanh nghiệp nhỏ và vừa trên địa bàn thành phố Hà Nội**.

Mục tiêu của Chương trình là bồi dưỡng năng lực quản lý chuyên sâu cho đội ngũ doanh nhân thành phố Hà Nội. Những doanh nhân, nhà quản lý sau khi tốt nghiệp sẽ là những người hội tụ tri thức - tư duy - kỹ năng và tầm nhìn quản trị tiên tiến, thích nghi với những biến động không ngừng của nền kinh tế xã hội, mở rộng quy mô và lĩnh vực hoạt động của doanh nghiệp mình theo định hướng phát triển bền vững.

Với kinh nghiệm hơn 24 năm hợp tác với Nhật Bản trong đào tạo Kinh doanh cao cấp KEIEIJUKU và tư vấn doanh nghiệp tại Việt Nam áp dụng mô hình quản trị kinh doanh Nhật Bản, chúng tôi đã thiết kế những nội dung và hoạt động đào tạo phù hợp nhất cho doanh nghiệp nhỏ và vừa của thành phố Hà Nội với sự tham gia giảng dạy của những chuyên gia-giảng viên giàu kinh nghiệm thực tiễn của Nhật Bản và Việt Nam. Chương trình chắc chắn sẽ mang lại nhiều giá trị thiết thực cho các nhà quản lý, các doanh nhân của Hà Nội ở tất cả các lĩnh vực kinh doanh, sản xuất chế tạo, thương mại, dịch vụ.

Bằng tất cả tâm huyết và kinh nghiệm đào tạo nguồn nhân lực kinh doanh trong suốt hơn 2 thập kỷ qua (2002 - 2025), Viện VJCC mong muốn được đóng góp cho sự phát triển doanh nghiệp thành phố Hà Nội, chúng tôi trân trọng giới thiệu và kính mời Quý vị tham gia Chương trình này. Rất mong tiếp tục nhận được sự tin tưởng và ủng hộ của Quý vị.

Xin trân trọng cảm ơn và kính chúc Quý vị sức khỏe, thành công và hạnh phúc!

# ĐIỂM KHÁC BIỆT CỦA CHƯƠNG TRÌNH

Nội dung đào tạo được các chuyên gia đào tạo của Việt Nam và Nhật Bản thiết kế riêng cho doanh nghiệp vừa và nhỏ Việt Nam, phù hợp với yêu cầu phát triển hội nhập kinh tế thế giới. Chương trình có sự kết hợp bài giảng với hoạt động thực hành và tham quan thực tế các doanh nghiệp thuộc TOP 500 doanh nghiệp lớn ở Việt Nam (VNR500).

Kế thừa kinh nghiệm và thành quả từ Chương trình đào tạo Kinh doanh cao cấp KEIEIJUKU, khóa học hứa hẹn mang lại nhiều giá trị cốt lõi cho học viên về tư duy quản trị hiện đại, phát triển bền vững.

Học viên được kết nối với Cộng đồng doanh nhân KEIEIJUKU uy tín; các đối tác tiềm năng doanh nghiệp Nhật Bản; và đặc biệt được học hỏi trực tiếp từ các chuyên gia Nhật Bản và Việt Nam giàu kinh nghiệm thực chiến. (30% chuyên gia Nhật Bản, 70% chuyên gia Việt Nam tham gia giảng dạy trong khóa học)



# MỤC TIÊU CỦA CHƯƠNG TRÌNH

Đào tạo chuyên sâu về kiến thức quản trị điều hành doanh nghiệp cho các doanh nghiệp nhỏ và vừa trên địa bàn thành phố Hà Nội.



## TẦM NHÌN

Toàn diện và dài hạn về xu thế của thời đại, định hướng phát triển các ngành và con đường phát triển doanh nghiệp của mình, từ đó xây dựng triết lý kinh doanh sâu sắc, bền vững theo thời gian.



## TƯ DUY

Quản trị hiện đại, nhạy bén và linh hoạt với mọi thay đổi và thách thức từ môi trường kinh doanh.



## KIẾN THỨC

Quản trị có hệ thống, hiện đại, cập nhật nhiều mô hình và công cụ quản trị mới từ các quốc gia phát triển, từ đó áp dụng hiệu quả vào thực tiễn doanh nghiệp mình.

# GIÁ TRỊ CỐT LÕI



Trang bị kiến thức tổng thể,  
toàn diện nhất, cập nhật nhất  
trong quản trị doanh nghiệp.



Kế thừa những kiến thức tinh túy  
từ Chương trình Kinh doanh  
cao cấp KEIEIJUKU



Tham gia cộng đồng doanh nhân  
Việt Nam - Nhật Bản để học hỏi  
& phát triển cơ hội hợp tác.



Đồng hành cùng đội ngũ chuyên  
gia giàu kinh nghiệm thực chiến  
Nhật Bản và Việt Nam



Công tác tổ chức lớp  
chuyên nghiệp, tận tình



Học tập thực tế tại các doanh nghiệp  
Top VNR500 tại các tỉnh thành phố  
lớn của Việt Nam

# ĐỘI NGŨ CHUYÊN GIA

Đội ngũ chuyên gia giảng dạy cho chương trình là các chuyên gia Nhật Bản kinh nghiệm lâu năm trong cương vị quản trị cấp cao trong các Tập đoàn lớn của Nhật Bản và các chuyên gia, doanh nhân Việt Nam giàu kinh nghiệm giảng dạy và tư vấn chuyên sâu về quản trị.



**TS.  
KAWAGUCHI  
SHINICHIRO**

Chuyên gia cao cấp JICA  
 Cố vấn cao cấp, tư vấn  
 quản lý Ngân hàng Tái thiết và  
 Phát triển Châu Âu



**PGS.TS.  
LÊ THỊ THU HÀ**

Giám đốc TT Sáng tạo và Ươm tạo  
 Giảng viên trường ĐH Ngoại thương  
 Hơn 20 năm kinh nghiệm giảng dạy  
 về Nâng cao năng lực cạnh tranh sản  
 phẩm



**CHUYÊN GIA  
MATSUMOTO KOICHIRO**

Giám đốc đại diện Công ty TNHH  
 Outedge  
 Trực tiếp điều hành 4 doanh nghiệp  
 Nhật Bản: Bushu Pharmaceuticals,  
 Furukawa Industrial Cable, Furukawa  
 AS, FCI Japan.



**TS.  
ĐỖ TIẾN LONG**

Chuyên gia về Kỹ năng lãnh đạo,  
 Quản trị và phát triển nhân sự,  
 Quản trị chiến lược, Văn hóa  
 doanh nghiệp



**TS.  
PHẠM VĂN CHIẾN**

Giảng viên trường ĐH Ngoại  
 thương  
 Tiến sỹ Quản trị Kinh doanh  
 trường ĐH Asia Đài Loan  
 Hơn 10 năm kinh nghiệm tư vấn  
 DN về Chiến lược Digital  
 Marketing,



**CHUYÊN GIA  
TRẦN HỮU ANH TUẤN**

12 năm kinh nghiệm quản lý nhà  
 máy Nhật Bản (9 năm Giám đốc  
 nhà máy)  
 15 năm kinh nghiệm Giảng viên  
 đào tạo tạo chuyên nghiệp về  
 Quản trị chất lượng (Nhật Bản;  
 Việt Nam; Âu Mỹ)



**ThS.  
NGÔ QUÝ NHÂM**

Trưởng Bộ môn Quản trị & Nhân sự -  
 Trường ĐH Ngoại thương  
 Thạc sỹ Quản trị Kinh doanh (MBA)  
 Hơn 15 năm kinh nghiệm giảng dạy  
 về quản trị nguồn nhân lực tại các  
 trường đại học và MBA trong và  
 ngoài nước



**CHUYÊN GIA  
ĐOÀN HỮU CẢNH**

Chuyên gia tư vấn và  
 phân tích tài chính cho  
 nhiều DN với kinh nghiệm  
 trên 18 năm



**CHUYÊN GIA  
PHAN ANH LƯU**

Nguyên giám đốc mạng lưới  
 bán hàng của TOTALGAZ,  
 Giảng viên cao cấp, chuyên gia  
 đào tạo, huấn luyện & phát  
 triển con người.



**ThS.  
TRẦN THỊ KIỀU MINH**

Phó Viện trưởng Viện VJCC  
 Giảng viên trường Đại học  
 Ngoại thương  
 Chuyên gia giảng dạy và đào tạo  
 Kỹ năng Horenso và PDCA



**ThS.  
ĐOÀN ANH TUẤN**

Giảng viên trường Đại học  
 Ngoại thương  
 Chuyên gia trong lĩnh vực  
 Truyền thông và Xây dựng  
 thương hiệu

# ĐỐI TƯỢNG

**Chương trình CEO – GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH CHUYÊN SÂU** được thiết kế phù hợp với các nhà quản lý doanh nghiệp thuộc địa bàn TP. Hà Nội:



Cấp lãnh đạo doanh nghiệp:  
 Chủ tịch, Hội đồng quản trị,  
 Hội đồng thành viên, Tổng  
 giám đốc, giám đốc, thành viên  
 Ban giám đốc...

Cấp quản lý tại các doanh  
 nghiệp giám đốc bộ phận,  
 trưởng phòng, giám đốc dự án,  
 giám đốc đơn vị kinh doanh...  
 quản lý và điều hành các  
 phòng ban, bộ phận trong  
 doanh nghiệp



Những nhà quản lý có ước mơ,  
 tham vọng và quyết tâm phát  
 triển năng lực quản trị điều  
 hành của mình để bắt kịp với  
 những yêu cầu mới của thời đại.

# NỘI DUNG KHÓA HỌC

## CHUYÊN ĐỀ

## NỘI DUNG

1

(2 ngày)

### Tư duy thiết kế - Đổi mới sáng tạo và tạo lập kinh doanh mới

*Chuyên gia: PGS.TS. Lê Thị Thu Hà & CG. Matsumoto Koichiro*

- Nền tảng của Tư duy thiết kế - Đổi mới sáng tạo
- Quy trình xây dựng và triển khai sáng kiến đổi mới
- Tạo lập kinh doanh mới

2

(1,5 ngày)

### Công nghệ kinh doanh số và các mô hình ứng dụng điển hình

*Chuyên gia: TS. Phạm Văn Chiến*

- Bức tranh kinh doanh số và phân tích môi trường kinh doanh
- Công nghệ số, thương mại điện tử và quảng cáo online
- Các mô hình ứng dụng điển hình và ứng dụng cho DNNVV
- Dữ liệu – AI và lộ trình triển khai chuyển đổi số

3

(2 ngày)

### Xây dựng và phát triển văn hóa doanh nghiệp

*Chuyên gia: TS. Đỗ Tiến Long & ThS. Trần Thị Kiều Minh*

- Nền tảng của văn hóa doanh nghiệp
- Xây dựng văn hóa doanh nghiệp hướng tới hiệu suất
- Xây dựng văn hóa doanh nghiệp trong những hoạt động hàng ngày

4

(1,5 ngày)

### Quản trị nhân sự trong kỷ nguyên công nghệ

*Chuyên gia: ThS. Ngô Quý Nhâm*

- Thiết kế tổ chức
- Thu hút & giữ chân nhân sự
- Khai thác & sử dụng nhân sự hiệu quả

*Chỉ số đo lường hiệu quả Quản trị nhân sự*

# NỘI DUNG KHÓA HỌC

CHUYÊN  
ĐỀ

NỘI DUNG

## Quản trị tài chính và pháp lý cho DNVVN

5

(1,5 ngày)

*Chuyên gia: CG. Đoàn Hữu Cảnh*

- Tổng quan về Quản trị tài chính trong doanh nghiệp: huy động vốn, kế hoạch tài chính, hoạch định ngân sách
- Phân tích tài chính doanh nghiệp
- Quản trị pháp lý trong tài chính

## Quản trị tinh gọn cho DNVVN

6

(1,5 ngày)

*Chuyên gia: Trần Hữu Anh Tuấn*

- Giới thiệu về quản trị tinh gọn: Ngôi nhà quản lý tinh gọn
- 4 nguyên tắc cải tiến, 5 nguyên tắc tinh gọn
- Các phương pháp và công cụ sản xuất tinh gọn
- Sự tham gia của mọi người

## Marketing thương hiệu và phát triển thị trường

7

(2 ngày)

*Chuyên gia: ThS. Đoàn Anh Tuấn & Phan Anh Lưu*

- Marketing chiến lược và quản trị thương hiệu
- Truyền tải thông điệp thông qua bộ công cụ truyền thông tích hợp*
- Xây dựng kế hoạch phát triển thị trường và gia tăng doanh số
- Xây dựng văn hóa dịch vụ khách hàng

## Quản trị chiến lược hướng đến phát triển bền vững

8

(1,5 ngày)

*Chuyên gia: TS. Kawaguchi Shinichiro*

- Quản trị chiến lược trong bối cảnh phát triển bền vững
- Phân tích giá trị DN và thực hành Business Models (Canvas)
- Lập kế hoạch và dự đoán cho tương lai

## Học tập thực tế & tham quan Doanh nghiệp thành công điển hình

*Tham quan học tập thực tế tại TP. Hồ Chí Minh và các tỉnh phía Nam*

*Khám phá mô hình quản trị, vận hành và cải tiến thành công tại doanh nghiệp tiêu biểu.*

# THÔNG TIN TUYỂN SINH

Đây là năm thứ 6 Viện VJCC thực hiện chương trình Hỗ trợ đào tạo này của thành phố Hà Nội. Chương trình đã được đánh giá mang lại nhiều giá trị thiết thực cho các nhà quản lý, các doanh nhân của Hà Nội ở tất cả các lĩnh vực kinh doanh, sản xuất chế tạo, thương mại dịch vụ. Chỉ tiêu tuyển sinh năm nay là 06 lớp, mỗi lớp tối đa 25 học viên.

## KHAI GIẢNG KHÓA HỌC

06 lớp/năm

## ĐỊA ĐIỂM HỌC TẬP

Tòa nhà VJCC, Trường Đại học Ngoại thương, 91 Chùa Láng, Láng, Hà Nội

## THỜI GIAN HỌC TẬP

Giờ hành chính: Thứ 2 - Thứ 7

Sáng: 9:00 - 12:00 | Chiều 13:30 - 16:30

*\*Mỗi tuần dự kiến học 1,5-2 ngày (lich học cụ thể sẽ gửi vào trước khai giảng)*

## HỌC PHÍ DÀNH CHO DNNVV HÀ NỘI:

# 8.970.000 VNĐ/HỌC VIÊN

- Trọn gói: chi phí học tập, học liệu, xe đưa đón tham quan thực tế, vé máy bay và chi phí khách sạn 4 ngày 3 đêm tại các thành phố lớn trong nước.
- Học phí đã bao gồm hỗ trợ 70% học phí từ nguồn ngân sách thành phố Hà Nội

## Liên hệ: Ban đào tạo doanh nghiệp - Viện VJCC



Tòa nhà VJCC, Trường ĐH Ngoại thương



0962.919.746



[vjcc.org.vn](http://vjcc.org.vn)



[daotaodoanhnghiep@vjcc.org.vn](mailto:daotaodoanhnghiep@vjcc.org.vn)